

TAJMAC-ZPS, a. s.
Třída 3.května 1180
ZLÍN 764 87

T (+420) 577 532 991
F (+420) 577 533 626
E info@tajmac-zps.cz
W www.tajmac-zps.cz

„Jediným způsobem jak odolat tlaku ze strany asijských výrobců, je maximálně zefektivnit vlastní zdroje;“ říká v exkluzivním rozhovoru pro časopis KOVOinert, generální ředitel TAJMAC-ZPS, a. s. - pan **Michele Tajariol**.

Stejně jako v loňském roce, jsme i letos velice rádi přijali pozvání na již tradiční Zákaznické dny společnosti TAJMAC-ZPS, a. s.

Setkání hlavních představitelů společnosti se všemi spoluvystavovateli a návštěvníky, proběhlo za plného provozu, ve II. výrobní hale. Prostor byl rozdělen na část ve které proběhlo oficiální zahájení a uvítání hostů, generálním ředitelem společnosti, panem Tajariolem a na předváděcí prostor, určený pro představení vlastních technologií a produktů.

Na první pohled bylo znát, že tato forma prezentace získává na oblibě, důkazem byl jak velký počet vystavujících firem, který dodal celé akci opravdový rozměr domácího veletrhu, tak i vysoký počet návštěvníků. Všem vystavujícím firmám byl poskytnut prostor pro vlastní prezentaci, který umožnil vést jednání se všemi zájemci a formou praktických ukázek je seznámit s vlastními produkty.

I přes nabitý program této dvoudenní akce, se nám pro vás, naše čtenáře, podařilo uskutečnit exkluzivní rozhovor s generálním ředitelem společnosti TAJMAC-ZPS, a. s. - panem Michele Tajariolem a s panem Ing. Markem Halou- vedoucím prodeje OC.

Oběma tak děkujeme za velmi zajímavé odpovědi a především pak za čas, který nám věnovali.



Michele Tajariol
Generální ředitel společnosti TAJMAC-ZPS, a. s.

Vážený pane řediteli, v roce 2000 se stala majitelem ZPS a. s. společnost TAJMAC-MTM s.p.A, můžete našim čtenářům tuto společnost blíže představit a přiblížit nám postavení TAJMAC-ZPS, a. s. v rámci celé skupiny?

Rozhodnutí o zakoupení ZPS ze strany firmy TAJMAC-MTM bylo strategickou volbou motivovanou a vázanou na celou řadu souvisejících okolností.

Především v té době bylo ZPS pro TAJMAC-MTM jedním z největších dodavatelů obráběcích strojů, zejména víceřetenových soustružnických automatů; převážná část činnosti TAJMAC-MTM tak byla závislá na udržení dodávek ze ZPS, které by se v případě odkoupení podniku konkurenční firmou staly riskantními.

Obrovská výrobní kapacita ZPS, možnost získání kvalitních a odborných pracovních sil a relativně nízké náklady vzhledem k ostatním zemím „západní“ Evropy pak firmě TAJMAC-MTM umožňuje upevnit v České republice převážnou část své výrobní aktivity rozptýlené do dalších zemí, především Itálie a Velké Británie.

Prvotním záměrem tedy bylo soustředit do ZPS výrobní aktivity TAJMAC-MTM.

Druhým krokem, který však vyžadoval více času na realizaci (a především vyžadoval vstup České republiky do ES), bylo přesunout do nové společnosti TAJMAC-ZPS i část obchodní činnosti TAJMAC-MTM, především pro usnad-

nění řízení a logistiky obchodních aktivit, které pokrývají značnou část světa.

Dnes se TAJMAC-ZPS po uzavření první etapy a dospění k příznivému bodu etapy druhé nachází tak někde na půli cesty v tomto procesu.

Kromě toho se nám podařilo rozvinout další činnosti, nijak nesouvisející s TAJMAC-MTM, a přeorganizovat jiné, které automaticky přešly z původního ZPS. To nám umožnilo oddělit se od

TAJMAC-MTM i po finanční stránce.

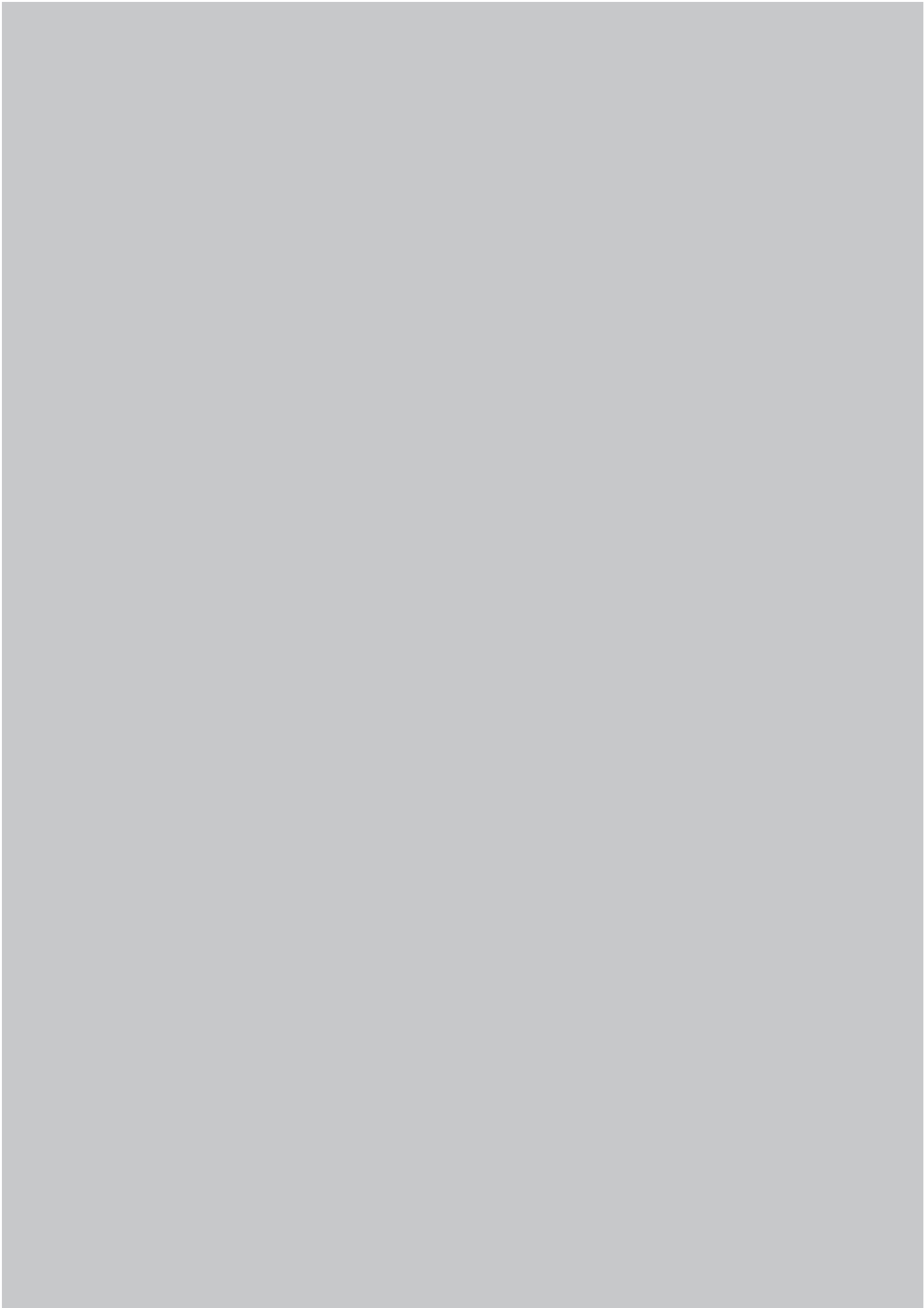
Závěrem tedy můžeme říct, že dnes je TAJMAC-ZPS jak výrobním centrem TAJMAC-MTM, tak i nezávislou jednotkou schopnou vyvíjet a prodávat vlastní výrobky a spolupracovat s velkými mezinárodními podniky, jako je japonská firma OKUMA nebo italská společnost NEGRI BOSSI, na subdodávkách jejich strojů.

Které světové trhy jsou pro společnost TAJMAC-ZPS, a. s. nejvíce perspektivní?

Hlavními trhy naší firmy TAJMAC-ZPS částečně zůstávají ty původní, myslím tím evropské, ale jsou dále rozšiřovány o nové země EU a Rusko. Důležitý je také americký trh, kde však především vinou poklesu amerického dolaru neočekáváme zachování objemu z minulých let.

Samozřejmě, stejně jako všichni ostatní výrobci obráběcích strojů, pozorně sledujeme vývoj na asijských trzích (Čína, Indie, Korea...). Na těchto teritoriích už jsme také podnikli určité aktivity. Ty jsou však zatím v počátečním stavu a je ještě příliš brzy situaci nějak hodnotit. ▶





► **Stále více se ve světě prosazují „levné“ obráběcí stroje asijské produkce, jak vnímáte tlak těchto asijských výrobců?**

Především v TAJMAC-ZPS nevidíme tuto situaci tak dramaticky, což se zakládá na tom, že naštěstí nevyrábíme stroje „levné“ ale „technologické“.

Je však pravdou, že asijské výrobce především z Taiwanu a Koreje, razantně nastoupili na evropské trhy a v budoucnu přibudou také Číňané (dnes ještě naštěstí zaměstnaní zásobováním domácího trhu) a budou ještě agresivnější.



Jediným způsobem, jak odolat tlaku ze strany asijských výrobců, je maximálně zefektivnit vlastní zdroje, neustále kontrolovat ceny strojů na trhu a tam, kde to projektová vylepšení nebo vyšší pracovní výnosy umožňují, jejich ceny snižovat. Nikdy nebudeme levnější než asiáté, ale je důležité, aby se cenové rozdíly udržely co nejmenší.

Je třeba vyvinout takovou strategii, která se nebude zakládat pouze na ceně, ale na celkovém servisu dodávky: sledovat obchodní požadavky zákazníka, vyrábět kvalitnější stroje a poskytovat rychlý a výkonný servis, okamžité dodávky náhradních dílů a především technickou podporu na vysoké úrovni.

Ing. Marek Hala
vedoucí prodeje OC

Můžete nám prosím na úvod stručně představit novinky z letošních Zákaznických dnů (dále ZD)?

Letos nebylo tolik novinek jako v minulých letech aspoň pokud se týká divize CNC.

Ovšem jen zdánlivě. Z časových důvodů nebylo možné vystavit nový model stroje jehož premiéru přesouváme na MSV BRNO, nicméně jsme představili okolo 40 různých aplikací a technologických opcí aplikovatelných na našich strojích. Mrzí nás, že jsme



Musíme brát v úvahu, že pro klienta není až tak důležitá cena stroje jako cena vlastního výrobku obrobeneho na stroji.

Společnost TAJMAC-ZPS, a. s. má na trhu ve Střední Evropě velice silnou pozici, zajímalo by nás, jak reagujete na dynamický rozvoj automobilového průmyslu v tomto regionu?

Rozvoj automobilového průmyslu v kraji, tím myslím celou Českou republiku a Slovensko, se příznivě odráží na ekonomice TAJMAC-ZPS. Téměř všechny naše výrobky



jsou svým způsobem vázány na automobilový průmysl a pro některé z nich, jako jsou například vícevřetenové soustruhy, je toto odvětví hlavním odbytištěm.

Některé z našich investic, jako odkoupení francouzské společnosti MANURHIN, která vyrábí jednovřetenové dlouhotočné soustruhy, byly realizovány právě pro rozšíření našich odbytišť v oblasti automobilového průmyslu.

Výhody vyplývající z rozvoje automobilového odvětví v kraji by mohly být ještě větší, pokud by vláda více ochraňovala místní výrobce obráběcích strojů. Tady bychom se ale museli začít bavit o politice a ne o průmyslu, což není cílem tohoto rozhovoru.

z logistických důvodů nestihli připravit 5osé provedení stroje MCV 1210. Avšak prezentace této verze byla návštěvníkům předváděna z videozáznamu na plazmové obrazovce. Reálně ji budou moci naši zákazníci vidět na strojírenském veletrhu v Brně.

Jako úplnou novinku jsme předvedli tři typy jednovřetenových dlouhotočných automatů MANURHIN K'MX, jejichž výrobu a prodej jsme letos zahájili.

Na letošních ZD si mohli návštěvníci prohlédnout a blíže se seznámit s vícevřete-

Jak vidíte obecné trendy a perspektivu ve výrobě CNC obráběcích strojů?

Můj obecný pohled na věc je ten, že je nutné být stále ve střehu.

Pro vysvětlení: pro řízení jakkoli velkého podniku působícího na kterémkoli trhu je důležité mít nějakou dlouhodobou pracovní vizi. Společnost TAJMAC-ZPS vypracovala růstový plán na příštích několik let, který zahrnuje také vývoj nových strojů; domníváme se, že se budeme schopni poměřit jak s těmi největšími na trhu obráběcích strojů (Japonci a Němci), tak i s výrobci



levných strojů.

Zkušenost z posledních let nás poučila o tom, že musíme být stále připraveni na náhlé obraty na trhu: mění se nejen investorské země (obrovský kapitál, který se přelévá z jedné strany světa na druhou), ale i výrobní technologie.

Tyto změny jsou často rychlejší, než schopnost samotných podniků dokázat změnit svou obchodní a výrobní strategii.

Takže firma TAJMAC-ZPS dále pokračuje ve svém programu pro další roky, ale zároveň stále bedlivě sleduje vše, co se děje kolem a je připravena zcela přehodnotit své plány, pokud to bude třeba.

novým automatem MORI-SAY TMZ 642 CNC. Tento automat je zajímavý zejména nezávislým řízením otáček každého vřetene, můžete nám prozradit hlavní výhody, které spočívají v tomto technickém řešení?

Podle vedoucího konstruktéra Ing. Jaroslava Zemánka jsou to:

1. Technologické výhody:

Klasické vícevřetenové automaty obrábí ve všech pracovních polohách na všech vřetenech za stejných otáček, které jsou kompromisní volbou mezi požadavky na jednotlivých operacích. Samostatný pohon každého vřetene dává stejný technologický komfort, jako na jednovřetenovém NC soustruhu. ►

2. Konstrukční výhody:

Pro pohon vřeten jsou použity běžné vřetenové AC motory a v případě poruchy je motor jednoduše vyměnitelný.

Motory jsou umístěny mimo prostory pracovních vřeten a proto nemusí být stroj vybaven chlazením vřetenového bubnu.

Stroj nevyžaduje náročné technické řešení přívodu energie a signálu do prostoru vřetenového bubnu, jako je tomu u strojů s motory integrovanými v bubnu.

Díky externímu umístění motorů, je umožněn vyšší výkon a daleko lepší rozložení kroutícího momentu.

Ve kterých zemích a průmyslových odvětvích, umísťuje TAJMAC-ZPS, a.s., coby přední světový výrobce obráběcích center, největší podíl své produkce?

S dovolením bych Vás trochu poopravil a zdánlivě budu hovořit proti nám, ale my se pasujeme do role spíše předního evropského dodavatele. Nicméně na přívlastcích nesejde, důležité jsou výsledky a ty se za poslední dva roky výrazně zlepšily. Velice si vážíme českého a slovenského trhu, který představuje pevnou a strategickou základnu pro náš podnik, a to jak z pohledu tržeb, tak z pohledu získávání zkušeností a konkrétních požadavků, které nás následně posouvají dále. Nicméně po oživení světového trhu se poměr prodaných strojů přesouvá opět do zahraničí. Největší odběratelé jsou v Německu, Itálii a v Rusku. Z mimoevropských zemí bych rád zmínil Egypt a USA, kde máme vlastní pobočku.

Prozradíte těm, kteří nenavštívili ZD přímo v prostorách společnosti, na které nejbližší akcí budou moci shlédnout novinky z produkce TAJMAC-ZPS, a.s.?

Nejbližší akcí bude MSV v Nitře, kde v hale M2 představíme návštěvníkům mimo jiné



stroj MCV 1210. Jsme přesvědčeni, že 5osé provedení tohoto stroje bude nesmírně zajímavé pro zákazníky z důvodů parametrů, které nabízí. O mém tvrzení svědčí i to, že v současné době máme objednávky pro toto provedení pokryty až do konce roku 2006. Následuje veletrh v Moskvě a v Poznani, které patří mezi větší akce a mezi nimi jsou další výstavy, kterých se zúčastníme prostřednictvím našich dealerů. Samozřejmě nejvíce novinek bude k vidění na letošním IMT, MSV v září v Brně.

Na loňském Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně získal TAJMAC-ZPS, a.s., Zlatou medaili za vertikální obráběcí centrum MCV 1210, máte i pro letošní rok „kandidáta“ na toto prestižní ocenění?

Ještě je brzy na rozhodnutí, zdali se do

této soutěže přihlásíme či ne, nicméně kandidát určitě je. Na letošním IMT v Brně chceme vystavit vysoko-produkční stroj H 50, který doplní úspěšnou řadu horizontálních obráběcích center H 40 a H 63. Na tomto stroji budou použity nejnovější poznatky v konstrukci horizontálních strojů. Zaměřili jsme se hlavně na rychlejší výměnu nástroje a akceleraci. Rovněž přicházíme s novým řešením automatické výměny palet. Tímto vás i vážené čtenáře osobně zvou tradičně do pavilonu V do naší expozice a budu se těšit, že vše zmíněné Vám budu moci v reálu potvrdit.

Celému realizačnímu týmu společnosti TAJMAC-ZPS děkujeme za pozvání na ZD a přejeme hodně úspěchů.

Iva Duroňová, Jiří Klusáček / INFOCUBE

